



# Klimakompatibilität Zuger Pensionskasse

## Charakterisierung

Die Zuger Pensionskasse ist mit ihrem Anlagevolumen von rund 5 Mia. CHF (Ende 2021) und rund 4.7 Mia. CHF (Ende 2022) ungefähr auf Rang 48 der Pensionskassen der Schweiz.

## Nachhaltigkeits-/ESG-Politik

Die Zuger Pensionskasse verfügt seit 2021 über eine allgemeine Anlagepolitik mit der Selbstverpflichtung zum Einbezug von ESG-Kriterien (Environmental, Social, Governance) in den Anlageprozess. Alle Wertschriftenanlagen werden mindestens jährlich hinsichtlich Nachhaltigkeit bewertet und den entsprechenden Vergleichsindizes gegenübergestellt. Die Ergebnisse der Analysen fliessen in die Risikobeurteilung ein und bilden die Basis für die weitere Verbesserung des ESG-Profiles. Seit Ende 2022 ist diese Anlagepolitik im Detail im Anlagereglement verankert.

Gemäss Informationen der Kasse an die Zuger Exekutive in Beantwortung eines Postulates (s. unten) hatte sie bereits zum Zeitpunkt der Publikation der SVKK-Ausschlussliste deren Kriterien erfüllt, und seit längerem würden keine direkten Anlagen in Unternehmen der Rüstung, Atom- und Erdölindustrie sowie in Kohle abbauende Gesellschaften getätigt. Auch bei den Investitionen in indirekte Anlagen – die sie gemäss den Angaben zu ihrer Anlagestrategie bei den bei ihr besonders klimarelevanten Aktien Ausland via institutionelle Fonds tätigt – habe sie auf die entsprechende Titelauswahl geachtet, indem sie seriöse Anbieter selektionierte und durch jährliche Überprüfung die Umsetzung kontrollierte.

An einem Austausch mit der Klima-Allianz (März 2020) gab die Zuger Pensionskasse weitere Informationen. Sie wollte ihre bisher gelebte Praxis der nachhaltigen Anlage intensivieren. Bereits seit

knapp 2 Jahren war sie daran, ihre Aktien- und Obligationenportfolien nach den Prinzipien der ESG-Integration bei der Titelselektion umzuschichten. Zur Nachhaltigkeitsbewertung der evaluierten Fonds griff sie vor der Selektion die ESG- und Klimaratings sowie die CO<sub>2</sub>-Intensitäten der Plattform yourSRI von FE fundinfo (ex CSSP) ab, die sich für die Fonds-ESG-Ratings auf die Firmen-ESG-Scores von MSCI stützt. So wurden in den für die Kasse gewichtigen und gleichzeitig klimarelevanten Bereichen bereits Umschichtungen vorgenommen: bei den Aktien Emerging Markets, wo aktiv bewirtschaftete Fonds im Einsatz sind, wurde die Mehrzahl dieser Kollektivanlagen auf Produkte mit optimaler ESG-Bewertung umgestellt.

Gemäss Geschäftsbericht 2020 hatte die jährliche Analyse des Portfolios für das Berichtsjahr eine weitere Stärkung des ESG- und Klima-Profiles gezeigt. In den Anlagekategorien Aktien und Obligationen investierte die Zuger Pensionskasse markant nachhaltiger als die Vergleichsindizes (Benchmarks). Gemäss einer Mitteilung an die Klima-Allianz vom September 2021 waren die ESG-Ratingwerte der Aktien Developed Markets und Emerging Markets jeweils um 20% besser als die Vergleichsbenchmarks. Gemäss Kurzbericht 2021 war das gesamte Aktien- und Obligationenportfolio (Schweiz inklusive) um 10% besser als der Benchmark.

Das gute Nachhaltigkeitsresultat hat die Zuger Pensionskasse im Geschäftsbericht 2022 bestätigt. Die ESG-Ratingwerte entsprechen denjenigen des Vorjahres.

## Berücksichtigung der Klimarisiken als Teil der ESG-Politik, Beachtung des Rechtsgutachtens NKF

Die Berücksichtigung von Klimarisiken im Anlageprozess ist gemäss dem Rechtsgutachten von NKF Teil der Sorgfaltspflicht.

Wie die Zuger Pensionskasse bereits am besagten Austausch vom März 2020 informierte, betrachtet sie ESG- und Klimarisiken als Bestandteil ihrer Treuhandpflicht. Die Integration der ESG-Kriterien inklusive des Einbezugs der Kohlenstoffdaten in den Anlageprozess bewertet sie als ein wesentliches Risikomanagement-Tool. Diese Klimastrategie ist im neuen Anlagereglement verankert.

### Getätigte Schritte der Dekarbonisierung des Portfolios

Wie die Zuger Pensionskasse bereits am besagten Austausch (März 2020) mit der Klima-Allianz aufzeigte, waren bei der ESG-Erfolgsmessung 2019 auf Basis der MSCI-Scores die Aktien- und Obligationenanlagen im Schnitt bedeutend mehr als nur wenige Prozent besser als der respektive Marktbenchmark (gemessen an der MSCI-Punktskala 0 bis 10). In Korrelation dazu waren die ermittelten CO<sub>2</sub>-Intensitäten in vergleichbarem Ausmass tiefer; insbesondere bei den Aktien Emerging Markets und den Obligationen Schweiz konnte laut Zuger Pensionskasse bereits eine substantielle Reduktion im oberen oder mittleren zweistelligen Bereich gemessen werden.

Diese Aussage wurde im Geschäftsbericht 2020 bekräftigt: neben der jährlichen ESG-Analyse des Portfolios habe auch die Messung der CO<sub>2</sub>-Intensität der Aktien- und Obligationen-Portfolios "massiv tiefere Werte als jene der Benchmarks und eine kontinuierliche Verbesserung im Jahresvergleich" gezeigt.

Bei den Aktien Developed Markets ex CH hatte die Kasse gemäss der Mitteilung vom März 2020 geplant, im Laufe des Jahres sukzessive auf Fonds umzustellen, die den MSCI ESG Leaders Index als Benchmark haben. Dieser Index ist gemäss dem "Best-in-Class" Ansatz (Selektion der besten Unternehmen pro Industriesektor) konstruiert. Gemäss Mitteilung der Kasse war die Umstellung im September 2020 abgeschlossen. Bei den Aktien Emerging Markets, deren Konstruktion nicht auf Indizes beruht, sondern die in aktiv verwalteten Fonds investiert sind, sei die Verbesserung der ESG-Qualität und Reduktion der CO<sub>2</sub>-Intensität aufgrund ihrer Messungen und ihrer Vorgaben an die Vermögensverwalter weiter verbessert worden.

Weil die Zuger Pensionskasse gemäss Jahresrechnung 2021 mit 2% der Aktiven nur marginal in Obligationen Ausland investiert, sind bei ihr die Aktien Ausland schwergewichtig klimarelevant – gemäss Mitteilung vom September

2021 sind diese zusammengesetzt aus Aktien Developed Markets mit 23% und Aktien Emerging Markets mit 4% der Aktiven. Wie in den Empfehlungen für die Klimaverträglichkeit der Investitionen der Klima-Allianz ausgeführt, war es für die Klima-Allianz evident, dass ihre Verwendung des MSCI ESG Leaders Index – oder die Tötung gleichermaßen klimawirksamer Eingriffe – insbesondere bei den klimarelevanten Aktien Ausland die Reduktion der CO<sub>2</sub>-Intensität ihrer gesamten Wertschriftenanlagen (Aktien und Obligationen, je Aus- und Inland) um geschätzt einen Drittel im Vergleich zum Weltmarktbenchmark bewirkt hatte. Diese Einschätzung der Klima-Allianz wurde durch informell offengelegte Daten der Kasse bezüglich der Aktien In- und Ausland bestätigt (Mitteilung September 2021). Diese Schlussfolgerung wurde durch die Tatsache substantiiert, dass die Zuger Pensionskasse nur marginal in die kohlenstoffintensiven Obligationen Ausland investiert.

Die Einschätzung der Klima-Allianz wurde durch die Zuger Pensionskasse in ihrem Kurzbericht 2021 bestätigt: ihre erstmalige Messung der CO<sub>2</sub>eq-Intensität der Aktien und Obligationen (inklusive Schweiz) ergab einen um fast die Hälfte tieferen Wert als der Weltmarktbenchmark.

Das neue Jahres-Messresultat der CO<sub>2</sub>-Intensität des Geschäftsberichts 2022 bestätigt die Solidität der vor Ende 2021 vorgenommenen Umschichtungen der Zuger Pensionskasse. Die CO<sub>2</sub>eq-Intensität per Ende 2022 war rund 44% tiefer ist als der Weltmarktbenchmark.

Im Bereich Infrastruktur achtete die Zuger Pensionskasse gemäss ihrer Mitteilung vom September 2021 darauf, dass die Manager eine ESG-Richtlinie haben und diese auch umsetzen. Dies minimiere auch das Risiko, dass sie in «alte» Infrastruktur wie Ölpipelines oder Kohlekraftwerke investiere. Laut Geschäftsbericht 2022 haben nun alle Fonds das Thema Nachhaltigkeit in den Anlageprozess integriert.

Anlässlich eines Austausches im März 2023 informiert die Zuger Pensionskasse, sie habe den Look-Through bei der Anlagekategorie Infrastruktur. Es seine keine Kohle- und Erdöl-Unternehmen enthalten, während Firmen, die in nachhaltige Infrastruktur investieren, sich auf 2% der Aktiven berechnen lassen. Ein Drittel der Zusagen geht in die Schweiz, in Wasserkraft und nachhaltige Energie. Dazu kommen Fonds, die explizit in die

Energiewende investieren. Total macht der Anteil von nachhaltiger Energie, Transport und Entsorgung über die Hälfte der getätigten Kapitalzusagen aus.

Weiterhin teilt die Zuger Pensionskasse im März 2023 und im Mai 2023 mit, sie investiere direkt in Eigenkontrolle bei den Obligationen Schweiz und halte 11 Green Bonds im Wert von total CHF 58 Mio., davon über 46 Mio. für Infrastruktur erneuerbarer Energien und klimapositive Mobilität. Für grüne Immobilien sind CHF 11.6 Mio. investiert (gewürdigt im Factsheet Immobilien). Die CHF 46 Mio. (ohne Immobilien) machen gemäss Geschäftsbericht 2022 rund 7.5% der Obligationen Schweiz von total rund CHF 600 Mio. aus. Der bei den Obligationen Schweiz marktübliche, im Swiss Bond Index SBI vorhandene "Sowieso-Anteil" an Green Bonds ist 3.4%; diese finanzieren die Infrastruktur erneuerbarer Energien, klimapositive Mobilität und grüne Immobilien via grüne Hypotheken und Sanierungen, wobei die Immobilien auf etwa die Hälfte einzuschätzen sind. Der "Sowieso-Anteil" für erneuerbare Energie und grüne Mobilität ist rund 1.7%, somit ist der "Impact-Anteil" der Zuger Pensionskasse also über 5.5% entsprechend CHF 35 Mio.; hochgerechnet auf die Aktiven beträgt das effektive, den SBI-Markt übertreffende grüne Impact Investing demnach rund 0.7%.

Insgesamt investiert die Zuger Pensionskasse folglich rund 2.7% der Aktiven via grünes Impact Investing.

#### Mitgliedschaft in Vereinigungen für Nachhaltigkeit

Es ist keine Teilnahme an einer Vereinigung für Nachhaltigkeit ersichtlich.

#### Klimawirksames Engagement und Stimmrechtsausübung (Ausland, Schweiz)

Die Zuger Pensionskasse übt ihre Stimmrechte in der Schweiz via den ESG-orientierten Dienstleister Inrate aus. Sie besitzt darüber hinaus keine eigene öffentliche Politik zur ESG-bezogenen Dialogführung (Engagement) im In- und Ausland und zum Proxy Voting im Ausland.

Jedoch hat die Zuger Pensionskasse gemäss Mitteilung vom Mai 2023 den grössten Teil der Aktiven Ausland, der wie oben erwähnt passiv gemäss MSCI ESG Leaders Index konstruiert ist, via entsprechende Fonds der Credit Suisse investiert. Im Feld der Active Ownership (Engagement und Proxy Voting) liegt die Credit

Suisse gemäss den Standards des führenden internationalen Bewerterers financemap allerdings nur auf C- (Skala von A+ bis E).

#### Messung des CO2-Fussabdrucks oder des finanziellen Klimarisikos mit Szenarioanalyse

Im Geschäftsbericht 2019 hatte die Zuger Pensionskasse bereits informiert, sie werde künftig die CO2-Intensität des Wertschriftenportfolios regelmässig messen. Wie oben erwähnt, berichtet die Kasse seit 2021 umfassend über die CO2-Intensität ihrer Aktien und Obligationen.

#### Planung weitergehender Massnahmen zur Dekarbonisierung auf Portfolioebene

Mit dem durch die Zuger Pensionskasse eingebauten Mechanismus der ESG-Integration ins Portfoliomanagement ist ein erhebliches Potenzial für einen systematischen Dekarbonisierungspfad verbunden. Die Kombination der ESG- und Klima-Analyse bei der Fondsselektion mit der periodischen ESG- und CO2-Intensitäts-Erfolgsmessung auf Portfolioebene ist geeignet, eine kontinuierliche Senkung des CO2-Fussabdrucks der Aktien- und Obligationenportfolios zu bewirken. Zudem besteht eine Selbstverpflichtung zur regelmässigen Messung der CO2-Intensität des Wertschriftenportfolios als Kontrollinstrument.

---

#### Schlussfolgerung:

Nachhaltige und klimaverträgliche Pensionskasse:

- Im Anlageglement verankerte Nachhaltigkeitspolitik.
- Dekarbonisierung gemessen als CO2eq-Intensität um 44% unter dem Weltmarktdurchschnitt (Aktien, Obligationen).
- Dies wurde erreicht dank der Festlegung der neuen tiefgreifenden ESG (Environmental, Social, Governance)- und Klima-Integration mit dem "Best-in-Class" Ansatz (Selektion der besten Unternehmen pro Industriesektor) bei den Aktien und Obligationen.
- Grünes Impact Investing für erneuerbare Energien von rund 2.7% der Aktiven.

↑<sup>+</sup>

#### Tendenz 2020-2023:

Bewertung: sehr viel besser

- Mit ihren Grundsätzen zur Nachhaltigkeit im Anlagereglement, der Anerkennung der Klimarisiken, mit ihren kontinuierlich durchgeführten Dekarbonisierungsmassnahmen und mit ihrem merklichen Green Impact Investing ist die Zuger Pensionskasse mit ihren Finanzanlagen auf einem Pfad, der nach heutigem Stand als in Linie mit den Zielen des Pariser Klimaabkommens eingestuft werden kann – max. 1.5°C bis 2050.
- Die Weiterentwicklung der Nachhaltigkeitspolitik sollte einen Dekarbonisierungspfad des Portfolios mit Netto-Null spätestens 2050 ergeben, beruhend auf Zwischenzielen in Linie mit der aktuell fortgeschrittensten Roadmap, dem [Target Setting Protocol der UN-convened Net Zero Asset Owners Alliance](#).
- Die bereits erzielten Erfolge und die eingebauten Dekarbonisierungsmechanismen bei den Aktien und Obligationen lassen einen entsprechenden Dekarbonisierungspfad 2050 als gut machbar erscheinen.
- Damit das Ziel, die Klimaerwärmung auf 1, 5°C zu begrenzen, so schnell wie möglich eingehalten werden kann, ist bis 2025 eine Reduktion um mindestens 22%, besser noch 32%, gegenüber 2020 erforderlich, und bis 2030 eine Senkung um 49%, besser noch 65%.
- Diese Reduktionsziele des [Target Setting Protocol der UN-convened Net Zero Asset Owners Alliance](#) sind absolut und beziehen sich auf die eigenen finanzierten CO2eq-Emissionen im Jahr 2020. Sie sollten nicht im Vergleich zum globalen Referenzmarkt festgelegt werden. Der üblicherweise hohe Anteil an inländischen, weniger CO2eq-intensiven Investitionen sollte nicht dazu benutzt werden, vergleichsweise schwache Dekarbonisierungsmaßnahmen zu rechtfertigen.
- Gemäss dem [Target Setting Protocol der UN-convened Net Zero Asset Owners Alliance](#) ist ebenfalls das Hochfahren des "Impact Investing" (Climate Solution Investment/Financing Transition Investments) empfohlen.
- Noch ausstehend ist schliesslich gemäss [Target Setting Protocol der UN-convened Net Zero Asset Owners Alliance](#) die ESG- und klimawirksame Einflussnahme auf die investierten Unternehmen (Investor's Engagement) im Ausland – einschliesslich klimapositiver Ausübung der Aktionärsstimmrechte.
- Für das Investor's Engagement und Stimmrechtsausübung im Ausland sollte sich die Zuger Pensionskasse als Asset Owner vorzugsweise einer bestehenden Vereinigung oder einem Dienstleister direkt anschliessen, oder aber nur Asset Manager einsetzen, die nachgewiesenermassen wirksames Engagement praktizieren.



### **Politische Aktivitäten**

Mai 2019: ~~Postulat~~ Tabea Zimmermann Gibson, Andreas Lustenberger und Mariann Hess (Alternative-Die Grünen) betreffend nachhaltige

Anlagestrategie der Zuger Pensionskasse. Der Vorstoss lädt die Exekutive ein, sich bei der Pensionskasse dafür einzusetzen, ihre Anlagestrategie zu überarbeiten und ESG-Kriterien mit speziellem Fokus auf fossile Desinvestition zu integrieren.

August 2019: Die Regierung vermittelt in ihrer ~~Antwort~~ einige positive Informationen zur Nachhaltigkeit der Anlagen der Zuger Pensionskasse, die derzeit noch nicht auf deren Website publiziert sind. So habe die Kasse bereits zum Zeitpunkt der Publikation der ~~SVVK-~~ **Ausschlussliste** deren Kriterien erfüllt. Weiterhin überprüfe sie das Portfolio jährlich nach ESG-Kriterien (Environmental, Social, Governance) gemäss MSCI-Scores. Das MSCI-ESG-Rating jeder Anlageklasse werde gegen den Standard-Benchmark bewertet: auf diese Weise lasse sich festhalten, dass die Zuger Pensionskasse in der Gesamtheit ihrer Anlagen nachhaltiger als die Vergleichsindizes investiert sei. Die Kasse werde die ESG-Analysen als Basis für weitere Verbesserungen verwenden, und sie werde künftig den CO2-Fussabdruck des Portfolios messen. Schliesslich informiert die Zuger Pensionskasse, dass sich der Verzicht auf Beteiligungen jeglicher Art in Unternehmen der Rüstungs-, Atom- und Erdölindustrie sowie an Firmen des Kohleabbaus oder mit nicht erfüllten ESG-Kriterien positiv auf die Performance ausgewirkt habe. Aufgrund dieser Informationen der Pensionskasse beantragt die Exekutive, die Forderungen des Postulats als erfüllt zu betrachten und den Vorstoss abzuschreiben.

Oktober 2019: das Parlament ~~schreibt~~ das Postulat als nicht erheblich ab.