



# Klimakompatibilität

## Caisse de prévoyance de l'État du Valais CPVAL/PKWAL

### Caractérisation

La CPVAL/PKWAL a un volume d'investissement total d'environ CHF 7 milliards et se classe environ au 46e rang des caisses de pension en Suisse. Selon le [rapport de gestion 2020](#), les actifs étaient désormais répartis entre une Caisse fermée CPF, qui aura gardé les caractéristiques du passé de CPVAL, avec un volume d'environ CHF 5.5 milliards, et une Caisse ouverte CPO pour les destinataires plus jeunes avec plus d'un milliard de CHF.

### Politique en matière de durabilité/ESG

Depuis mi-2019, la CPVAL applique une Charte ESG (Environmental, Social, Governance) comme annexe au règlement de placement. Celle-ci a été développée avec la [Charte sur les principes de l'investissement socialement responsables](#).

En septembre 2021, la Caisse avait concrétisé son approche ESG dans un document [«CPVAL face aux risques environnementaux liés au changement climatique»](#). En réponse à une demande de la part des assurés, qui a été transmise à l'Alliance climatique, et avec une ultérieure communication à cette dernière, la Caisse donnait plus de détails en octobre 2021. En somme, la CPVAL avait entrepris en 2020/2021 en collaboration avec la société Conser, «powered by Canopia» une analyse détaillée de tous ses investissements. Canopia est une [plateforme indépendante et holistique basée sur une technologie de pointe et sur une méthodologie ESG multi-sources](#), fondée sur un partenariat de Fundo et Conser. L'approche choisie par la CPVAL était donc basée sur des critères ESG prédéfinis, ceci afin de recenser les points d'amélioration, d'obtenir une vue d'ensemble des facteurs de risque et d'impacts liés à la durabilité du portefeuille et de communiquer son positionnement.

La CPVAL avait publié cette analyse ESG et climatique 2020 de Conser début 2022: [Partie CPF 2020](#), [Partie CPO 2020](#). Les données fournies par Conser qualifiaient la CPVAL d'un rating de durabilité de A sur une échelle de A+ à D. Selon cette étude, le portefeuille agrégé «affiche une bonne qualité globale ESG» malgré des disparités dans les notes durables des différentes classes d'actifs. L'analyse portait sur le 78% du portefeuille total de la Caisse, le reste étant constitué de placements immobiliers directs et indirects. La Caisse informait que ce rapport fera l'objet d'un suivi régulier systématique qui permettra d'améliorer en permanence la qualité ESG du portefeuille global. En conclusion, la CPVAL déclarait que «lors de la sélection des produits dans lesquels CPVAL souhaite investir et rentabiliser l'argent de ses assurés, elle prend beaucoup de soin à ce que ses gérants fassent tout le nécessaire pour soutenir les objectifs poursuivis par l'Accord de Paris sur le climat».

En juin 2022, la CPVAL avait publié la nouvelle analyse ESG du portefeuille 2021 basée sur la même méthodologie: [Partie CPF 2021](#), [Partie CPO 2021](#). Les résultats sont quasiment identiques à ceux de l'étude précédente (pour les détails regardant le volet climatique de ces analyses très informatives et scientifiquement documentées, voir en bas sous «Mesure de l'empreinte CO2»).

Le [rapport de gestion 2023](#) et le [rapport de gestion 2024](#) ne présentent aucune nouvelle information.

- Avec sa Charte ESG et ses principes communiqués dans le document «CPVAL face aux risques environnementaux liés au changement climatique», la CPVAL avait posé une base pour une possible évolution future d'amélioration de la qualité ESG et de la réduction de l'empreinte CO2.
- Les deux fois deux analyses CPVAL CPF/CPVAL CPO de Conser-Canopia pour 2020 et 2021 mentionnées ci-dessus sont équivalentes, avec des résultats presque identiques. La CPVAL a ainsi une feuille de route très valide en main, dont la proposition centrale concernant la qualité ESG est la suivante : «dans une logique d'amélioration continue, certains fonds, principalement liés aux actions étrangères, obligations convertibles, obligations en devises étrangères et titres mandat liquidités offrent un réel potentiel d'amélioration. C'est une opportunité de mieux appréhender les différentes approches de chaque gérant et d'évaluer avec eux un potentiel de progression».
- On peut postuler que la CPVAL a commandé la nouvelle étude sans donner d'instructions suffisamment strictes aux gestionnaires d'actifs pour qu'ils modifient la construction de leurs portefeuilles à partir de début 2021, respectivement sans substituer des fonds ESG forts aux fonds conventionnels. Où alors, elle a négligé jusqu'à présent le reporting, le contrôle et le suivi des résultats.
- Il est donc remarquable que Conser ajoute une nouvelle recommandation principale pour 2021 : «Renforcement de la Charte : les principes actuels de la Charte ESG ne précisent pas les objectifs quantitatifs à atteindre en termes de durabilité. Il serait utile de clarifier les attentes et les sensibilités de CPVAL. Cela permettrait aux gérants de mieux définir les contours de leur politique d'investissement et de proposer de manière proactive des solutions plus conformes aux principes de la Caisse».
- En effet, la Caisse n'a pas encore publié comment elle entend intervenir de manière exhaustive et durable dans les décisions prises dans le cadre du processus de placement proprement dit.
- Par conséquent, la CPVAL devrait faire respecter et contrôler de manière proactive une intégration efficace des critères ESG et climatiques dans le processus de placement par ses gestionnaires de fortune – avec des constructions de portefeuille qui résultent de critères ESG positifs étendus et d'interventions rigoureuses pour la réduction des émissions CO2.
- Lors de la sélection des fonds, il faudrait avoir à disposition ou obtenir, sur toutes les entreprises investies, des données complètes de rating ESG et d'intensité de CO2 afin de pouvoir faire usage de produits présentant la meilleure durabilité et un profil risque/rendement optimal.

### **Prise en compte des risques climatiques dans le cadre de la politique ESG, respect de l'expertise juridique de NKF**

La prise en compte des risques climatiques dans le processus d'investissement fait partie de l'obligation fiduciaire de diligence selon l'expertise juridique du cabinet d'avocats NKF.

Avec le document «CPVAL face aux risques environnementaux liés au changement climatique», la Caisse s'était dotée d'une politique climatique intégrant les risques climatiques.

### **Mesures prises pour décarboniser le portefeuille**

Jusqu'à présent, malgré les recommandations concordantes à deux reprises de Conser, la CPVAL n'a pris encore aucune mesure explicite et mesurable pour décarboniser son portefeuille.

### **Adhésion à des associations de développement durable**

La Caisse est membre de l'ETHOS Engagement Pool Suisse et du nouvel ETHOS Engagement Pool International.

### **Engagement effectif pour le climat et exercice du droit de vote à l'étranger et en Suisse**

En tant que membre des deux Ethos Engagement Pools, la CPEF participe à leur Active Ownership en matière d'ESG et de climat. Par le biais des pools Ethos, elle collabore en particulier à l'initiative globale d'investisseurs Climate Action 100+ et participe activement à d'autres activités positives en matière de durabilité de l'Investor Stewardship.

Important : lisez les exposés des motifs et les détails des engagements dans le sous-chapitre correspondant à l'engagement sur la fiche d'information de la CPEF, qui est également membre des Pools Ethos.

Selon une communication à l'Alliance climatique de mai 2020, la CPVAL indique que le principal gérant ciblant les actions étrangères est l'UBS qui intègre les risques environnementaux et sociaux dans ses réflexions. En effet, pour cette part d'UBS, dont le volume reste toutefois inconnu, il existe, selon l'ONG mondiale de référence financemap, avec un rating Stewardship „A“, unw prise d'influence et un proxy voting efficace sur le plan ESG et climatique.

### **Mesure de l'empreinte CO2 ou du risque climatique financier avec analyse de scénarios**

Les analyses ESG et climatiques sus-mentionnées de Conser-Canopia pour 2020 et 2021, très informatives et scientifiquement documentées, resultent sur le volet climatique comme suit.

- Les deux fois deux analyses CPVAL CPF/CPVAL CPO de Conser-Canopia mentionnées ci-dessus sont toutes équivalentes, avec des résultats presque identiques.
- Le résultat «La mesure des émissions de CO2 liées au portefeuille est certes inférieure (env. -20%) à celle de son indice de référence mais reste bien présente». La présence des énergies fossiles est, sans surprise pour une institution comme la CPVAL qui utilise, dans les catégories des placement à l'étranger ou le levier climatique est le plus haut, des produits financiers qui se basent sur les indices conventionnels du marché : «les actions étrangères, obligations convertibles, obligations en devises étrangères et titres mandat liquidités sont les plus exposés».
- Le résultat de -20% par rapport à l'indice du marché mondial est peu significatif, d'abord parce qu'un prêt important au canton du Valais a été intégré dans le calcul, ensuite parce que la CPVAL, comme les caisses de pension en général, a investi près de la moitié des actions et des obligations dans des actions suisses et des obligations en CHF, peu pertinentes pour le climat. De plus, les émissions de CO2eq n'ont été mesurées qu'en tant qu'émissions absolues en tonnes par an, et non en tant qu'intensité de CO2, mesurée en tonnes par rapport au chiffre d'affaires annuel, ce qui est aujourd'hui une pratique courante au niveau mondial. Cela rend difficile la comparaison et donc la recherche de nouvelles solutions d'investissement, qui utilisent généralement l'unité d'intensité en CO2.
- La proposition centrée concernant l'impact climatique est la suivante : «initier une réflexion sur cet enjeu afin d'être en ligne avec les engagements pris par la Suisse en faveur du climat. L'objectif étant de progressivement diminuer l'impact négatif des investissements de la CPVAL envers le climat, et idéalement de renforcer les initiatives positives notamment au travers d'investissement ciblés vers des thèmes à fort impact vert».
- Depuis deux années, la CPVAL a ainsi une feuille de route très valide en main.
- Ces conclusions et recommandations de Conser-Canopia sont très largement en accord avec les «Recommandations pour la compatibilité climatique des investissements mobiliers – Le plan en 7 points pour les caisses de pension» de l'Alliance climatique.
- L'Alliance climatique propose en outre comme solution concrète une stratégie climatique qui fixe des objectifs de décarbonisation pour 2025 et 2030 en vue d'un objectif net zéro au plus tard en 2050. Elle propose également la combinaison synergique de l'engagement et de la décarbonisation dans le secteur des producteurs fossiles et des producteurs d'électricité.

## **Planification de mesures ultérieures de décarbonisation au niveau du portefeuille**

La Caisse n'a pas encore annoncé d'intention de préparer un concept pour une trajectoire de décarbonisation compatible avec l'Accord de Paris.



### **Conclusion:**

Pas de compatibilité climatique :

- Une politique de durabilité et climatique basée sur les critères ESG (environnementaux, sociaux, de gouvernance) et climatiques est en place – mais n'a pour l'instant qu'un impact marginal sur les investissements de portefeuille et le processus de sélection des entreprises; au fait elle ne se base pas encore sur une trajectoire spécifique d'intégration des critères ESG dans le respect du Guide ESG pour les caisses de pension suisses de l'Association suisse des institutions de prévoyance (ASIP).
- La prise en compte des risques financiers liés au climat («financial materiality») se limite à l'Active Ownership pratiqué via l'ETHOS Engagement Pool International dans le cadre de Climate Action 100+ – sans la combinaison d'une trajectoire de

décarbonisation du portefeuille et de l'Active Ownership, le devoir de diligence fiduciaire n'est pas respecté.

- De même, la transformation à un impact climatique positif sur l'économie réelle («impact materiality») ne se fera pas sans la combinaison de l'Active Ownership et d'une trajectoire de décarbonisation du portefeuille; une base pour cela est le concept de la double matérialité selon le guide ESG pour les caisses de pension suisses de l'ASIP de juillet 2022.

Au final, il manque encore une stratégie climatique pour une trajectoire de décarbonisation du portefeuille en ligne avec les objectifs de l'Accord de Paris sur le climat – 1,5°C maximum et zéro émission nette de gaz à effet de serre financée au plus tard en 2050, orientée vers les objectifs actuellement les plus avancés du Target Setting Protocol de l'UN-convened Net Zero Asset Owners Alliance.



### **Tendance 2020-2025 :**

Évaluation: mieux

- Avec ses nouveaux principes de durabilité et de gestion des risques financiers liés au climat, sa prise d'influence des actionnaires très efficace, et ses premières analyses ESG des portefeuilles de titres, la CPVAL a posé une base pour une évolution future d'amélioration de la qualité ESG et de la réduction de l'empreinte CO2.
- Cependant, la Caisse devrait mettre en œuvre sa volonté de prendre «beaucoup de soin à ce que ses gérants fassent tout le nécessaire pour soutenir les objectifs poursuivis par l'Accord de Paris sur le climat» en spécifiant et en contrôlant de manière proactive une intégration efficace et mesurable des critères ESG et des risques financiers liés au climat dans le processus de placement par ses gestionnaires de fortune – avec des constructions de portefeuille qui résultent de critères ESG positifs étendus et d'interventions rigoureuses pour la réduction des émissions CO2.
- Une véritable stratégie ESG et climatique avec une trajectoire de décarbonisation planifiée pour tous les investissements en valeurs mobilières se fait toujours attendre – entendue comme l'intégration holistique de notations ESG dans le processus de sélection des titres et la gestion de portefeuille en ce qui concerne l'impact climatique («impact materiality»), conformément au Guide ESG pour les caisses de pension suisses de l'Association suisse des institutions de prévoyance (ASIP).
- Le développement de la politique de durabilité devrait aboutir à une trajectoire de décarbonisation du portefeuille avec un bilan net zéro au plus tard 2050, basée sur des objectifs intermédiaires en ligne avec la feuille de route la plus avancée actuellement, le Target Setting Protocol de l'UN-convened Net Zero Asset Owners Alliance.
- Pour respecter le plus rapidement possible l'objectif de limitation du réchauffement à 1,5°C, une réduction d'au moins 22%, ou mieux, de 32% par rapport à 2020 est nécessaire d'ici 2025, et une réduction de 49% ou mieux, de 65% d'ici 2030.
- Ces objectifs de réduction du Target Setting Protocol de l'UN-convened Net Zero Asset Owners Alliance sont absolus et se rapportent aux propres émissions de CO2eq financées en 2020. Ils ne doivent pas être fixés en comparaison avec le marché de référence mondial. La part élevée habituelle d'investissements nationaux, moins intensifs en CO2eq, ne devrait pas être employée pour justifier des mesures de décarbonisation comparativement faibles.
- Selon le Target Setting Protocol de l'UN-convened Net Zero Asset Owners Alliance, il est également recommandé d'augmenter l'«impact investing» (Climate Solution Investment/Financing Transition Investments).



### **Activités politiques**

2015 : ~~Interpellation~~ Christophe Clivaz, Les Verts „CPVAL, désinvestissement des énergies fossiles“ au parlement cantonal. Dans sa réponse orale en session, le gouvernement reste vague et ne réplique pas aux questions concrètes.

Mars 2019 : Le ~~postulat~~ Céline Dessimoz, Les Verts „Etat des lieux et plan de désinvestissement des énergies fossiles“ cible également la CPVAL parmi d'autres institutions de la fonction publique.

Septembre 2019: Le Grand Conseil ~~rejet~~ le postulat.