



# Klimakompatibilität Copré

(La Collective de Prévoyance)

## Caractérisation de l'institution de prévoyance

Les informations de base se trouvent dans la [fiche d'information](#) correspondante du rating climatique des placements mobiliers.

## Caractérisation de la partie immobilière

Selon le [Rapport annuel 2023](#), les investissements dans l'immobilier se répartissent comme suit (en pourcentage de tous les placements immobiliers) :

- Placements immobiliers directs en Suisse : 77%.
- Placements immobiliers indirects dans des placements collectifs à l'étranger : 18%
- Hypothèques (placements collectifs) : 5%
- Green Bonds immobiliers : 0%

## Stratégie de durabilité de l'immobilier

### ■ Placements immobiliers directs :

Le [Rapport annuel 2022](#) comprend la déclaration de principe que Copré veut se mettre en conformité avec les objectifs de réduction du CO<sub>2</sub> aux horizons 2030 et 2050 de la Suisse. La première phase de travaux, qui s'étend jusqu'en 2025, aurait déjà été chiffrée et validée, et des travaux importants sont en cours. Le [Rapport annuel 2023](#) informe que Copré a procédé à une analyse de son portefeuille immobilier suisse et qu'elle a défini des objectifs chiffrés de réduction des émissions de CO<sub>2</sub> et d'Indice de dépense de chaleur (IDC) de ses bâtiments aux horizons 2030 et 2050. L'intensité CO<sub>2</sub> du Scope 1 (émissions directes) s'élève à 24 kg/m<sup>2</sup>.

Une trajectoire de décarbonisation n'est pourtant pas précisée et quantifiée.

---

### Commentaire de l'Alliance climatique

Une stratégie climatique exhaustive n'est en conséquent pas encore perceptible, qui vise une réduction rapide des émissions CO<sub>2</sub> à zéro net au plus tard 2050, en incluant des objectifs ESG, qui fixe des objectifs intermédiaires et finaux, qui définit un reporting et dont le contenu repose sur les piliers suivants :

- Prise de décision pour un plan de réduction concret avec des objectifs intermédiaires à court et moyen terme, qui tient aussi compte des [UN Sustainable Development Goals](#) pertinents.

### Mesures et objectifs :

- Exploitation maximale, au-delà des exigences légales, du potentiel de rénovation énergétique de l'ancien parc immobilier selon le meilleur état de la technique – avec une optimisation maximale dans la réduction de la consommation d'énergie et le passage complet aux énergies renouvelables – et avec la prise en compte, dans les décisions de planification, de l'énergie grise ([Scope 3 upstream](#)) et des émissions générées en externe par les achats d'énergie ([Scope 2](#)) et par la circulation ([Scope 3 downstream](#)).
- Les nouvelles constructions sont conformes aux normes énergétiques les plus avancées au moment de la planification, qui comprennent le [Scope 1](#) (émissions directes) et les [Scopes 2 et 3](#).
- Régulation anticipative de la consommation via la technique du bâtiment et l'engagement des locataires ainsi qu'un suivi étroit énergétique et des émissions de CO<sub>2</sub>.
- Réalisation maximale du potentiel du photovoltaïque pour la minimisation des émissions territoriales de la Suisse avec la décarbonisation des transports, de l'industrie et des bâtiments via l'augmentation de la production d'électricité solaire.
- Meilleure minimisation possible des pertes d'énergie grise, en choisissant consciemment de rénover ou de construire, en utilisant des matériaux de construction dont l'empreinte carbone est la plus faible possible, en maximisant la réutilisation et la réutilisabilité des matériaux de construction, des composants et des technologies énergétiques ([Scope 3 upstream](#)).
- Impact ESG positif au sens des [Sustainable Development Goals \(SDG\)](#) pertinents, notamment mais pas uniquement [Goal 7 «Affordable and Clean Energy»](#), [Goal 10 «Reduce Inequality»](#) en lien avec [Goal 102 «Empower and promote social and economic inclusion of all»](#), [Goal 11 «Sustainable Cities and Communities»](#) en lien avec [Goal 111 «Ensure access for all to adequate, safe and affordable housing»](#).
- Réduction de la consommation d'eau, notamment d'eau chaude.

### ■ Placements immobiliers indirects :

Aucune stratégie de décarbonisation des investissements immobiliers dans les placements collectifs à l'étranger combinant les axes d'action suivants n'est visible.

Cette stratégie devrait combiner les axes d'action suivants :

- Engagement des gestionnaires en exigeant la documentation des émissions CO<sub>2</sub> par m<sup>2</sup> et les données ESG et leur adhésion au zéro net au plus tard 2050. Les gestionnaires de fortune avancés sont en mesure de les générer grâce à leur participation à la norme générale de gestion ESG et climatique GRESB, qui est largement répandue.
- En l'absence de progrès ou en cas de performances insuffisantes, désélection des mandats et des fonds au profit de véhicules d'investissement dont la documentation démontre un impact maximal sur le climat et la qualité ESG.

#### ■ Hypothèques, autres financements et Green Bonds immobiliers :

Aucune intention n'est visible pour concevoir une stratégie concernant les propriétaires immobiliers externes influençables, notamment pour une voie de croissance des rénovations avec efficacité énergétique et décarbonisation optimales.

Cette stratégie devrait s'appuyer sur les axes d'action suivants :

- Engagement auprès des gestionnaires des fonds hypothécaires en leur demandant la transmission de données sur l'intensité CO<sub>2</sub> des biens immobiliers financés et la poursuite de l'objectif zéro net au plus tard 2050; pour ce faire, une trajectoire de croissance des hypothèques vertes avec une efficacité optimale devrait être mise en œuvre, par le biais de conseils, de critères d'attribution et de suivi, ainsi que par l'ampleur relative d'une réduction des taux d'intérêt. En l'absence de progrès ou en cas de performance insuffisante, une désélection des mandats et des fonds devrait être effectuée au profit de véhicules d'investissement dont la documentation démontre un impact maximal sur le climat.
- Impact Investments dans des Green Bonds d'émetteurs finançant l'octroi d'hypothèques vertes à des propriétaires immobiliers externes.
- Impact investments dans des Green Bonds ou financements équivalents d'émetteurs destinés au financement direct d'immeubles verts de propriétaires immobiliers externes.

### **Reporting des émissions directes et indirectes de CO<sub>2</sub> et inventaire ESG**

#### ■ Placements immobiliers directs :

Selon le Rapport annuel 2021, Copré avait demandé à son gestionnaire de portefeuille immobilier CBRE d'effectuer un audit énergétique complet de son parc immobilier suisse et de planifier un processus de rénovation ambitieux. Cet audit a été fait en 2021, avec l'aide d'une entreprise spécialisée dans le domaine. L'analyse des résultats révèle que les émissions du portefeuille immobilier en Suisse sont d'environ 28 kg CO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup>/a. Le Rapport annuel 2022 reconfirme la même valeur, et le Rapport annuel 2023 parle de 24 kg CO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup>/a du Scope 1.

- Des informations sur l'intégration des émissions du Scope 2, à savoir l'énergie achetée à l'extérieur via le chauffage urbain et l'électricité, des émissions de l'énergie grise (Scope 3 upstream) ainsi que des émissions générées en externe par le transport des utilisateurs (Scope 3 aval) dans les décisions de planification sont encore en attente.
- De même, il manque des informations sur une trajectoire de croissance du photovoltaïque.
- Enfin, reste également en attente le reporting de l'Impact ESG positif au sens des Sustainable Development Goals (SDG) pertinents, notamment mais pas uniquement Goal 7 «Affordable and Clean Energy» Goal 10 «Reduce Inequality» en lien avec Goal 102 «Empower and promote social and economic inclusion of all», Goal 11 «Sustainable Cities and Communities» en lien avec Goal 111 «Ensure access for all to adequate, safe and affordable housing».

#### ■ Placements immobiliers indirects :

Aucun reporting avec indicateurs ESG et émissions de CO<sub>2</sub> n'est perceptible pour les biens immobiliers investis dans des placements collectifs à l'étranger, que les gestionnaires de fortune avancés sont pour leur part en mesure d'obtenir sur la base d'une participation largement répandue au GRESB, la référence mondiale en matière de gestion ESG et climatique.

#### ■ Hypothèques :

Les émissions de CO<sub>2</sub> financées par le portefeuille d'hypothèques n'ont pas été mesurées et publiées.

### **Objectifs de décarbonisation pour les émissions directes et indirectes de CO<sub>2</sub> et planification des mesures**

#### ■ Placements immobiliers directs :

Selon le Rapport annuel 2021, Copré a validé un plan interne ayant pour objectif de diminuer les consommations énergétiques et de décarboner l'énergie consommée. Ainsi, une campagne de travaux en cinq étapes est prévue, selon le degré d'urgence propre à chaque bâtiment.

Un graphique de ce rapport montre qu'une projection d'une trajectoire potentielle par CBRE situe les émissions moyennes de CO<sub>2</sub> pour 2050 à environ 8 kg CO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup>/a.

Une trajectoire de décarbonisation n'est pourtant pas précisée et quantifiée.

#### Placements immobiliers indirects :

Aucun objectif concret n'est perceptible pour une trajectoire de réduction des émissions de CO<sub>2</sub> compatible avec 1,5°C pour les placements collectifs immobiliers.

#### ■ Hypothèques, autres financements et Green Bonds immobiliers :

Aucun objectif concret n'est perceptible pour une trajectoire de croissance résolue pour les hypothèques vertes, les Green Bonds ou les financements équivalents pour des hypothèques vertes et des immeubles verts.

## **État de la mise en œuvre de la trajectoire de décarbonisation depuis 2020, y compris les objectifs ESG**

### ▪ Placements immobiliers directs :

Aucun reporting n'est perceptible sur l'ampleur de la réduction des émissions CO2 directes et indirectes réalisée ou sur l'amélioration d'autres éléments de durabilité.

### ▪ Placements immobiliers indirects :

Aucun reporting n'est perceptible sur l'ampleur de la réduction des émissions CO2 directes et indirectes réalisée ou sur l'amélioration d'autres éléments de durabilité.

### ▪ Hypothèques, autres financements et Green Bonds immobiliers :

Aucun reporting n'est perceptible sur des progrès réalisés en matière de réduction des émissions CO2 financées via l'augmentation de la part des hypothèques vertes, des Green Bonds ou des financements équivalents pour des immeubles verts.



## **Conclusion**

Pas encore de trajectoire vers le net zéro 2050 au plus tard.

Positif :

- Pour l'immobilier direct, une première mesure des émissions de CO2 avec une projection pour un objectif de décarbonisation potentiellement ambitieux vers le zéro net 2050 ont été réalisées – mais un plan de réduction concret avec des objectifs intermédiaires à court et moyen terme en tenant compte des UN-Sustainable Development Goals fait encore défaut. Par conséquent, une performance de système vers le zéro net au plus tard 2050 reste à développer.

Toutefois, à l'heure actuelle, ces mesures sur l'immobilier direct ne sont pas encore complétées par des activités axées sur les autres leviers climatiques :

- Aucune activité pour obtenir la décarbonisation vers le zéro net 2050 n'est visible pour les placements immobiliers indirects à l'étranger. Par conséquent, une

performance de système vers le zéro net au plus tard 2050 reste à développer.

- En matière d'hypothèques et d'autres financements immobiliers, aucun engagement n'est perceptible pour une trajectoire de croissance à impact climatique d'hypothèques vertes, de Green Bonds ou de financements équivalents pour hypothèques vertes et pour immeubles verts.

Une stratégie climatique pour une trajectoire de décarbonisation en ligne avec les objectifs de l'Accord de Paris sur le climat – max. 1,5°C et zéro émissions nettes de gaz à effet de serre propres ou financées au plus tard en 2050, avec un objectif intermédiaire de réduction de moitié d'ici 2030 et une perspective de zéro émissions nettes en 2040 – fait encore défaut.

---

## **Tendance**

Evaluation: stagnante

---

### Commentaire de l'Alliance climatique

- Avec sa déclaration qu'elle veut, avec son parc immobilier direct, se mettre en conformité avec les objectifs de réduction du CO2 aux horizons 2030 et 2050 de la Suisse, et sa première mesure des émissions CO2, la Copré a fait un premier pas.
- Pour son propre immobilier en Suisse, il faudrait une stratégie climatique avec un engagement sur un objectif intermédiaire concret et ambitieux qui, sur la base d'un plan de mise en œuvre précis, se traduit en une trajectoire de décarbonisation avec une réduction de moitié d'ici 2030, et qui soit donc en accord avec un objectif net zéro d'ici 2050 au plus tard.
- La stratégie climatique devrait également inclure les placements collectifs dans l'immobilier à l'étranger, l'octroi d'hypothèques et l'impact investing dans les Green Bonds ou les financements équivalents pour hypothèques vertes et pour l'immobilier vert.
- Pour les placements collectifs dans l'immobilier, la sélection des produits et l'engagement ou le remplacement des gestionnaires devraient garantir la documentation régulière de la qualité ESG et des émissions de CO2 par m2 – et l'obligation d'atteindre l'objectif zéro net au plus tard en 2050.
- Pour les hypothèques, une offre d'hypothèques vertes devrait être mise en place, en particulier pour les rénovations, ainsi qu'un processus conduisant à une trajectoire de croissance.
- Pour les autres financements immobiliers, un processus devrait être mis en œuvre qui aboutisse à une trajectoire de croissance des obligations vertes ou les financements équivalents – utilisées pour les hypothèques vertes et/ou les biens immobiliers verts présentant une efficacité carbone optimale, en particulier pour les rénovations.
- Pour tous les leviers climatiques dans le domaine de l'immobilier, une planification de mesures à ajuster en permanence devrait être mise en œuvre pour atteindre le zéro net au plus tard en 2050, et un objectif intermédiaire ambitieux devrait être fixé pour 2030, de sorte qu'il existe un potentiel pour atteindre le zéro net d'ici 2040.